

## Автоматизация бюджетирования



**Может ли процесс автоматизации бюджетирования стать неоптимальным и трудозатратным? Если да, то как этого избежать?**

*Зам. руководителя Департамента  
делопроизводства, г. Новосибирск*

В настоящее время дефицита средств автоматизации бюджетирования не наблюдается. На рынке широко представлены соответствующие решения – как встроенные в финансово-учетные системы, так и автономные.

Математический аппарат развит и непрерывно совершенствуется, однако процесс бюджетирования является непростым и сводится не только к построению плана расходов/доходов будущих периодов. Здесь очень важны и программные средства, и профессиональная подготовка специалистов, занятых в процессе бюджетирования, и применяемая методология, и сама организация работ по бюджетированию.



Рассмотрим особенности процесса бюджетирования.

1. Сегодня не приходится говорить об одном едином бюджете компании. Для крупных компаний характерно наличие системы бюджетов, например, по подразделениям, направлениям деятельности и т. д.

2. В процесс бюджетирования может быть вовлечено большое количество сотрудников, включая финансистов, юристов, профессиональных менеджеров, руководителей подразделений, специалистов по программному обеспечению, а также высшее руководство компании.

3. Сотрудники вынуждены использовать не только систему бюджетирования, но и другие программные средства, например, средства подготовки офисных документов, справочные системы и т. д.

4. Бюджет уже не является статическим документом формата MS Excel. Основная информация обычно находится в соответствующей системе, а файл MS Excel служит только привычной формой для ее сбора и предоставления.

5. Как правило, особенно в крупных компаниях, система бюджетного управления строится на принципе коллегиального принятия решений. Бюджет принимается на бюджетном комитете, где его проект рассматривается руководством компании совместно с руководителями соответствующих подразделений (направлений).

6. Принятие бюджета – итеративный процесс, он может дорабатываться в ходе обсуждения, не говоря уже о возможностях его радикального изменения в критических для экономики компании обстоятельствах.

Из перечисленных особенностей понятно, что даже при самом лучшем и самом дорогом программном обеспечении, при привлечении самых дорогих специалистов по бюджетированию из ведущих консалтинговых компаний, бюджетирование может не принести компании пользы.

Однако при всей важности процесса бюджетирования, с технологической точки зрения, он не очень отличается от других корпоративных бизнес-процессов. То есть для повышения эффективности процесса бюджетирования, снижения его себестоимости и сокращения сроков его прохождения требуются вполне понятные и уже почти привычные для нас средства типа систем управления бизнес-процессами/потоками работ, систем организации коллективной работы, интеграционные решения для обеспечения взаимодействия с производственными и офисными системами.

**С точки зрения современных систем управления контентом, процесс бюджетирования наилучшим образом может быть реализован с помощью применения концепции Adaptive Case Management, которая реализована сегодня во всех промышленных системах этого класса.**

Единственным отличием от традиционных бизнес-процессов, обычно функционирующих на промышленном предприятии, например, согласования договоров или обработки счетов

## Словарь

**Итерация** – организация обработки данных, при которой действия повторяются многократно.

**АСМ (Adaptive Case Management)** – это информационная технология, обеспечивающая совместную работу сотрудников со структурированной и неструктурированной информацией в ходе решения производственных задач.

поставщиков, является наличие в процессе бюджетирования этапа работы коллегиального органа – бюджетного комитета. Работа подобных органов управления требует специального обеспечения, включая такие инструменты, как подготовка повестки дня заседания, согласование календарей участников, документирование решений и контроль их исполнения.